

## **ОТРАСЛЕВЫЕ ДОКУМЕНТЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ**

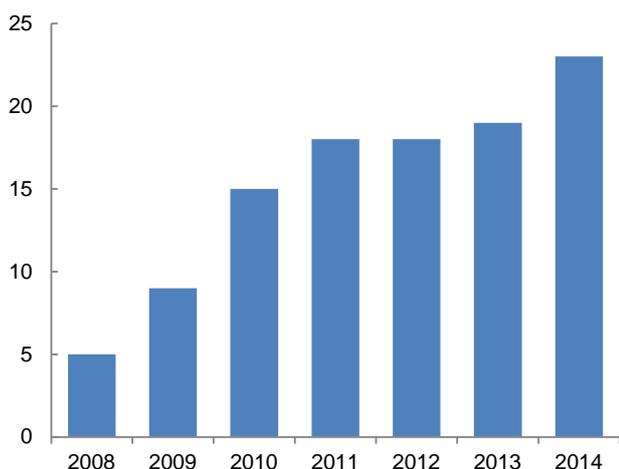
**Количество отраслевых документов стратегического планирования с 2008 г. существенно возросло.** На настоящий момент принято более 20 различных документов (Рисунок 1) – от стратегии развития легкой промышленности до энергетической и транспортной стратегий. Большинство стратегий утверждены на период до 2020 г.

**Частота упоминаний отраслевых документов снижается.** В 2014 г. количество материалов в СМИ, посвященных отраслевым документам стратегического планирования, снизилось до минимального уровня с 2008 г. (Рисунок 2) Как показывает мониторинг СМИ, в целом для большинства отраслевых документов частота упоминаний в СМИ существенно снижается на следующий год после официального утверждения документа.

**Отраслевые стратегии существенно различаются по количеству установленных целевых показателей.** Количественные цели в отраслевых документах стратегического планирования могут формулироваться самым различным образом (как целевые показатели, индикаторы, ожидаемые результаты или прогнозные значения). В одних отраслевых стратегиях установлено не более 5 количественных целей, в то время как в других документах общее количество установленных целей может быть значительно выше (25 и более) (Рисунок 3). При этом существенная часть целевых показателей не находится в открытом доступе, что затрудняет мониторинг хода реализации заявленных планов.

**Не установлена единая система контроля и мониторинга.** В текстах большинства отраслевых стратегий не указано, каким образом должен осуществляться контроль и мониторинг хода исполнения стратегических документов, за исключением небольшого числа стратегий, по которым прямо установлена обязанность предоставления ежегодного доклада в Правительство (Рисунок 4).

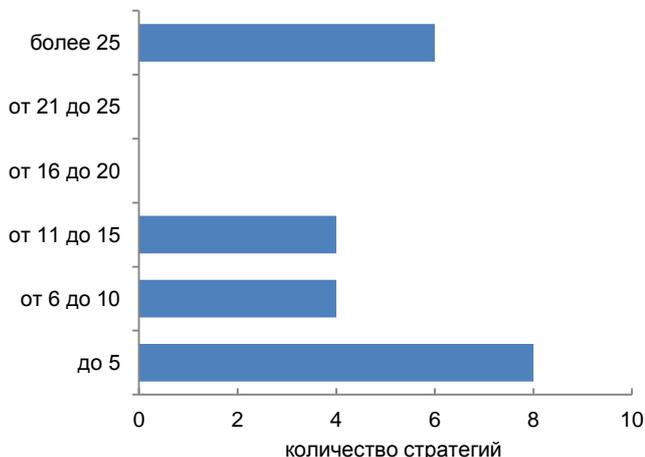
**Рисунок 1. Динамика количества утвержденных отраслевых документов стратегического планирования**



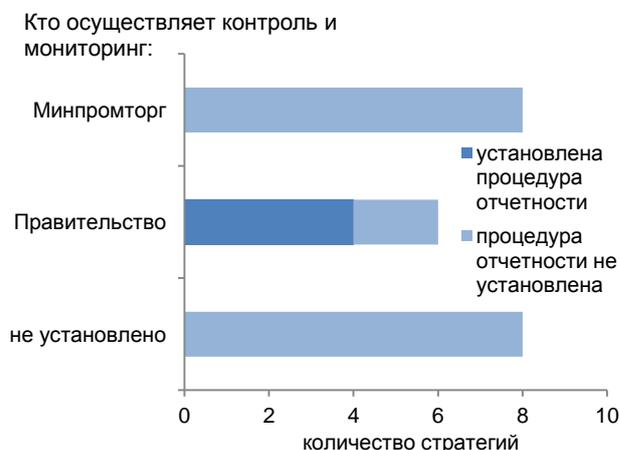
**Рисунок 2. Частота упоминаний отраслевых стратегий в центральных российских СМИ**



**Рисунок 3. Распределение отраслевых стратегий по числу установленных целевых индикаторов**



**Рисунок 4. Контроль и мониторинг за ходом исполнения отраслевых документов**



Источник: расчеты ИКСИ на основе данных системы ГАРАНТ, сайтов госорганов, интернет-библиотеки СМИ Public.Ru