АНАЛИТИЧЕСКАЯ СЕРИЯ ИКСИ

Выпуск 8(23) 23 апреля 2007 г.

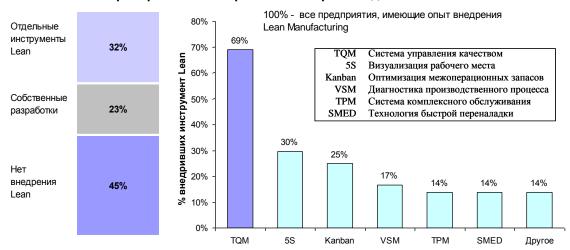
119180, Москва, ул. Б.Полянка, 23, стр.1 в тел.: (495) 995 1135 в факс: (495) 995 1136 в e-mail: mail@icss.ac.ru в http://www.icss.ac.ru

«БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО» НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ РОССИИ

«Бережливое производство» (Lean Manufacturing) означает исключение лишних затрат в таких производственных процессах, как закупки сырья и материалов, операции рабочих, обслуживание оборудования, управление качеством и т.д. Такой метод организации производства основан на опыте японских компаний – мировых лидеров по показателям качества продукции, производительности труда, оптимизации запасов и затрат.

Японский опыт организации производства пытаются воспроизвести в США и Европе, а в последнее время – и в России. Интерес российского бизнеса к улучшению организации производства заметно увеличился. Об этом свидетельствуют результаты опроса руководства промышленных предприятий*, проведенного ИКСИ в марте-апреле 2006 г. По результатам опроса, 32% промышленных предприятий внедряет отдельные инструменты, основанные на опыте японских предприятий, а 23% применяют собственные разработки с целью улучшения организации производства. Усилия предприятий, совершенствующих организацию производства, направлены главным образом на повышение качества продукции.

Распространение «Бережливого производства» в России



Вместе с тем, большинство предприятий находятся в самом начале пути к повышению производительности и качества до уровня передовых зарубежных компаний. Согласно опросу, систематическая и последовательная работа по улучшению организации производства ведется только на 5% предприятий, а 45% опрошенных не ставят перед собой задачу улучшения организации производства.

^{*} Опрос по панели промышленных предприятий, Института экономики переходного периода (ИЭПП). Среди респондентов директора предприятий составляют 35%, заместители директоров – 35%, руководители экономических подразделений – 22%. В рамках проводившегося опроса были получены ответы более 700 предприятий различных отраслей и регионов.